

## 1 実施計画の位置付けと考え方

実施計画は、第四次御殿場市総合計画の将来都市像である「緑きらきら、人いきいき、交流都市 御殿場」を実現するため、基本構想の政策方針並びに後期基本計画の政策・施策体系に基づき、具体的な事業計画を策定するものである。

後期基本計画においては、令和3年度から7年度までの5か年を計画期間として定め、47の政策と208の施策を行うこととしている。本実施計画は、後期基本計画の計画期間のうち、令和5年度から7年度までの3年間を計画期間として、後期基本計画に掲げる政策・施策を着実に推進していくために実施する主要事業について位置付けるものである。

現在、国では、「経済財政運営と改革の基本方針2022」(令和4年6月7日閣議決定)において、「人への投資、デジタル、グリーンなど、社会課題の解決を経済成長のエンジンとする新しい資本主義を実現するため、官民が連携し、計画的で大胆な重点投資を推進することで、供給力強化と持続的な成長に向けた基盤を構築していく。」としている。

こうした中、本市においては、内閣府から選定を受けたSDGs未来都市に向けての取組や、デジタル田園都市国家構想の交付金を活用した御殿場型デジタル推進をはじめ、子育て支援や防災対策などの市民生活に必要な施策に取り組むことで、第2期御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略、御殿場市国土強靱化計画を強力に推し進め、定住人口や観光交流人口の拡大など、地域経済の活性化につながる地方創生と、強くしなやかなまちづくりを進めていく必要がある。

本市を取り巻く社会情勢は、長期化するコロナ禍への対応に加え、不安定な国際情勢や、それらに起因する原油価格・物価の高騰、円安等が進む中、また、全国的に進む少子高齢化に伴う社会保障費の増大や、気候変動等に伴い激甚化する災害への対策、建築年数を経た公共施設の適正管理に伴う経費の増大など、厳しい財政運営が想定され、これまで以上に戦略的・政策的な事業の重点化を図る必要がある。

その一方で、アフターコロナにおける発展を見据えた土台をしっかりと築いていく必要がある。

こうしたことに対応するためには、御殿場型NPMの基本理念に基づき、市が行うべき事業の選択、財源・人材の集中に引き続き積極的に取り組む必要がある。

以上を踏まえ、本実施計画の策定にあたっては、全ての事業をゼロベースから再精査したうえで、各分野において事業の平準化を図るとともに、緊急度、重要度ともに高い事業を実施することとした。

## 2 実施計画(令和5～7年度) 策定方針

- (1) 第四次御殿場市総合計画後期基本計画(御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略及び御殿場市国土強靱化計画)に基づく政策・施策を実現するための事業計画とする。
- (2) 緊急度及び重要度のともに高い事業を優先し、継続事業については必要性・有効性・効率性の観点から再精査を行い、事業の廃止、休止、見直し等、事業の再構築を図る

こととする。

- (3) 新規事業については特に緊急度、重要度の高い事業に限ることとする。
- (4) 国・県等の補助制度を積極的に活用し、新たな財源の確保に努めるものとする。

### 3 主要事業の概要

3か年実施計画 令和5～7年度として、185事業を実施することとした。策定にあたっては、後期基本計画に掲げる政策・施策を総合的かつ計画的に実施するため、市としての特色を生かすための事業、緊急度、重要度ともに高い事業として次に掲げる事業を主要事業として位置付ける。

#### <政策方針1 人が集い活力あふれる産業を育てるまちづくり>

- ① (仮)二子パーク整備事業 ② スポーツツーリズム推進事業
- ③ 木製おもちゃ館整備事業 ④ デジタル地域通貨普及促進事業

#### <政策方針2 笑顔あふれる健やか・福祉のまちづくり>

- ① 子ども医療費助成事業 ② 高齢者等タクシー及びバス利用料金助成事業
- ③ 感染症予防事業 ④ 保健事業と介護予防の一体的実施事業

#### <政策方針3 安全で安心して暮らせるまちづくり>

- ① 自主防災活動推進事業 ② 消防本部庁舎改修事業
- ③ 防犯施設整備事業 ④ 交通安全推進事業

#### <政策方針4 富士山のように大きな心を持った人づくり>

- ① 教育ICT環境整備事業 ② 学校給食費助成事業
- ③ 図書館等整備事業 ④ 東運動場施設改修事業

#### <政策方針5 富士山の恵みを大切にするまちづくり>

- ① 新・省エネルギー機器導入支援事業 ② エコガーデンシティ推進事業
- ③ 環境生物多様性・共生調査・保全事業 ④ 有機資源循環推進事業

#### <政策方針6 富士山の麓にふさわしい美しく快適なまちづくり>

- ① 板妻南工業団地開発事業 ② 都市計画道路新橋茱萸沢線等整備事業
- ③ 都市計画道路新橋深沢線道路整備事業 ④ 橋梁新設改良事業

#### <政策方針7 雄大な富士と共に歩む協働のまちづくり>

- ① 情報発信事業 ② 市民協働推進事業
- ③ 男女共同参画推進事業 ④ 御殿場市デジタル社会推進事業