

1 実施計画の位置付けと考え方

実施計画は、第四次御殿場市総合計画の将来都市像である「緑きらきら、人いきいき、交流都市 御殿場」を実現するため、基本構想の政策方針並びに前期基本計画の政策・施策体系に基づき、具体的な事業計画を策定するものである。

前期基本計画においては、2016(平成 28)年度から 2020 年度までの 5 か年を計画期間として定め、47 の政策と 257 の施策を行うこととしている。本実施計画は、前期基本計画の最終 2 か年及び直近の 2021 年度までを計画期間として、前期基本計画に掲げる政策・施策を着実に推進していくため、2019(平成 31)年度から 2021 年度までの 3 か年に実施する主要事業について位置付けるものである。

現在、国では、「経済財政運営と改革の基本方針 2018 について」(平成 30 年 6 月 15 日閣議決定)において、「経済・財政再生計画」の枠組みのもと、歳出改革に取り組む。また、経済の好循環を地域に広げていくため、地域経済を支える中小企業への支援などを通じて地域に雇用を確保し、新しい人の流れを生み出すことで、地方創生を実現する。」としている。

こうしたなか本市は、子育て支援や防災対策など市民生活に必要な施策を着実に実施していくことに加え、オリンピック・パラリンピック 2020 東京大会の自転車競技の会場となることが決定したことから、大会の成功は勿論のこと、この好機をさらなる市の飛躍につなげるため、市を挙げて「インバウンド観光」や「おもてなし」の充実に取り組むことで、御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略を強力に推し進め、定住人口や観光交流客数の増加、地域経済の活性化につなげていく。

一方で、市税収入や国・県支出金等の減少により歳入確保が厳しさを増す中、社会保障費や公共施設、道路等の長寿命化を見据えた維持補修費、会計年度任用職員制度による人件費等の経常経費の増大は避けられず、限られた財源の中でこれまで以上に効果的に事業を実施しなくてはならない。

これらに対応するためには、御殿場型 NPM の基本理念に基づき、市が行うべき事業の選択、財源・人材の集中に引き続き積極的に取り組む必要がある。

以上を踏まえ、本実施計画の策定にあたっては、全ての事業をゼロベースから再精査したうえで、各分野において事業の平準化を図るとともに、緊急度、重要度ともに高い事業を実施することとした。

2 実施計画 2019(平成 31)年度・2020 年度・(2021 年度) 策定方針

- (1) 第四次御殿場市総合計画前期基本計画(御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略)に基づく政策・施策を実現するための事業計画とする。

- (2) 財政計画を踏まえ、緊急度及び重要度の高い計画を優先し、継続事業については必要性・有効性・効率性の観点から再精査を行い、事業の廃止、休止、見直し等、事業の再構築を図ることとする。
- (3) 新規事業については特に緊急度、重要度の高い事業に限ることとする。
- (4) 国・県等の補助制度を積極的に活用し、新たな財源の確保に努めるものとする。

3 主要事業の概要

3か年実施計画 2019(平成31)年度・2020年度・(2021年度)として、192事業を実施することとした。策定にあたっては、前期基本計画に掲げる政策・施策を総合的かつ計画的に実施するため、市としての特色を生かすための事業や、国・県が推進する福祉施策や農林業基盤・都市基盤の整備など、特に緊急度、重要度ともに高い事業として次に掲げる事業を主要事業として位置付ける。

<政策方針1 人が集い活力あふれる産業を育てるまちづくり>

- ① 静岡県大型観光キャンペーン(デスティネーションキャンペーン)事業
- ② インバウンド推進事業 ③ 地域産業立地促進事業 ④ 地域農業活性化対策事業

<政策方針2 笑顔あふれる健やか・福祉のまちづくり>

- ① 子ども医療費助成事業 ② 保育園・幼稚園環境整備事業
- ③ 不妊治療医療費助成事業 ④ 高齢者健やか事業

<政策方針3 安全で安心して暮らせるまちづくり>

- ① 自主防災活動推進事業 ② 衛星データ防災活用事業
- ③ 防犯施設整備事業 ④ 交通安全推進事業

<政策方針4 富士山のように大きな心を持った人づくり>

- ① 発達障害児支援事業 ② 外国人英語指導者配置事業
- ③ オリンピック・パラリンピック推進事業 ④ 学校給食センター施設改修事業

<政策方針5 富士山の恵みを大切にすまちづくり>

- ① エコガーデンシティ推進事業 ② 農産物等被害防止対策事業
- ③ 一般廃棄物処理基本計画策定事業 ④ 公設浄化槽整備事業

<政策方針6 富士山の麓にふさわしい美しく快適なまちづくり>

- ① 市街化調整区域既存集落宅地創出事業 ② (仮称)夏刈南部工業団地開発事業
- ③ 秩父宮記念公園整備事業(第2期) ④ 新東名高速道路関連事業

<政策方針7 雄大な富士と共に歩む協働のまちづくり>

- ① ふるさと納税制度推進事業 ② コンビニ交付サービス業務・拡張事業
- ③ 情報発信事業 ④ 市民協働推進事業