

1 実施計画の位置付けと考え方

実施計画は、第四次御殿場市総合計画の将来都市像である「緑きらきら、人いきいき、交流都市 御殿場」を実現するため、基本構想の政策方針並びに前期基本計画の政策・施策体系に基づき、具体的な事業計画を策定するものである。

前期基本計画においては、平成 28 年度から平成 32 年度までの 5 か年を計画期間として定め、47 の政策と 257 の施策を行うこととしている。本実施計画は、この前期基本計画に掲げる政策・施策を着実に推進していくため、平成 30 年度から平成 32 年度までの 3 か年に実施する主要事業について位置付けるものである。

現在、国では、「経済財政運営と改革の基本方針 2017 について」(平成 29 年 6 月 9 日閣議決定)において、「経済の好循環を一時的なものに終わらせることなく、成長し、富を生み出し、それが国民に広く享受される成長と分配の好循環を創り上げていく。地方においても人手不足感が高まる中で、好循環を隔々まで実感できるよう取り組む」としている。

こうしたなか本市は、子育て支援や防災対策など市民生活に必要な施策を着実に実施していくとともに、観光施策や移住定住の促進、新たな工業用地の開発などソフト・ハード両面からの取り組みにより御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略をさらに推し進め、定住人口や観光交流客数の増加、地域経済の活性化につなげていくこととしている。

一方で、地方交付税等の交付税や税収入の減少、社会保障費や道路等公共施設の維持補修費など経常経費の増大、物件費・人件費限等の増大は避けられず、限られた財源の中で効果的に事業を実施しなくてはならない。

これらに対応するためには、御殿場型 NPM の基本理念に基づき、職員自らが事業の評価と改善に取り組むPDCAサイクルを確立させるとともに、市が行うべき事業の選択、財源・人材の集中に引き続き積極的に取り組む必要がある。

以上を踏まえ、本実施計画の策定にあたっては、全ての事業をゼロベースから再精査したうえで、各分野において事業の平準化を図るとともに、緊急度、重要度ともに高い事業を実施することとした。

2 実施計画(平成 30～32 年度)策定方針

- (1) 第四次御殿場市総合計画前期基本計画(御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略)に基づく政策・施策を実現するための事業計画とする。
- (2) 財政計画及び3か年実施計画策定に伴う投資可能額等を踏まえ、緊急度及び重要度の高い計画を優先する。また、必要性・有効性・効率性の観点から継続事業について再精査を行い、事業の廃止、休止、見直し等事業の再構築を図るとともに、特別な事情を除き新規事業は凍結とする。
- (3) 第四次御殿場市総合計画前期基本計画の KPI(重要業績評価指標)について、その達

成度を管理することにより、PDCAを連動させる。

- (4) 平成 28 年度御殿場市総合計画審議会において提出された意見及び平成 28 年度に実施した市民意識調査の結果を考慮する。
- (5) 国・県等の補助制度の活用を的確に調査、研究し、積極的に新たな財源の確保に努めるものとする。

3 主要事業(分野)の概要

3 か年実施計画(平成 30~32 年度)として、186 事業を実施することとした。策定にあたっては、前期基本計画に掲げる政策・施策を総合的かつ計画的に実施するため、市としての特色を生かすための事業や、国・県が推進する福祉施策や農林業基盤・都市基盤の整備など、特に緊急度、重要度ともに高い事業として次に掲げる事業を主要事業として位置付ける。

<政策方針 1 人が集い活力あふれる産業を育てるまちづくり>

- ①静岡県大型観光キャンペーン(デスティネーションキャンペーン)事業
- ②地方創生魅力創造スポーツタウン充実事業
- ③産業立地促進奨励金事業
- ④地域農業活性化対策事業

<政策方針 2 笑顔あふれる健やか・福祉のまちづくり>

- ①子ども医療費助成事業
- ②保育園・幼稚園環境整備事業
- ③不妊治療医療費助成事業
- ④高齢者健やか事業

<政策方針 3 安全で安心して暮らせるまちづくり>

- ①自主防災活動推進事業
- ②防災行政無線整備(更新)事業
- ③防犯まちづくり推進事業
- ④交通安全推進事業

<政策方針 4 富士山のように大きな心を持った人づくり>

- ①発達障害児支援事業
- ②外国人英語指導者配置事業
- ③教育ICT環境整備事業
- ④御殿場市体育館リニューアル改修事業

<政策方針 5 富士山の恵みを大切にするまちづくり>

- ①太陽光発電等新・省エネルギー機器設置費補助事業
- ②エコガーデンシティ推進事業
- ③有機資源循環推進事業
- ④御殿場浄化センターストックマネジメント事業

<政策方針 6 富士山の麓にふさわしい美しく快適なまちづくり>

- ①市街化調整区域既存集落宅地創出事業
- ②(仮称)夏川南部工業団地開発事業
- ③箱根乙女口広場・箱根乙女口線整備事業
- ④新東名高速道路関連事業

<政策方針 7 雄大な富士と共に歩む協働のまちづくり>

- ①ふるさと納税推進事業
- ②「選ばれるまち」を目指した魅力発信事業
- ③コンビニ交付サービス業務・拡張事業
- ④市民協働推進事業