

1 実施計画の位置付けと考え方

実施計画は、第四次御殿場市総合計画の将来都市像である「緑きらきら、人いきいき、交流都市 御殿場」を実現するため、基本構想の政策方針並びに前期基本計画の政策・施策体系に基づき、具体的な事業計画を策定するものである。

前期基本計画においては、平成28年度から平成32年度までの5か年を計画期間として定め、47の政策と257の施策を行うこととしている。本実施計画は、この前期基本計画に掲げる政策・施策を着実に推進していくため、平成28年度から平成30年度までの3か年に実施する主要事業について位置づけるものである。

現在、国では、「経済財政運営と改革の基本方針2015について」（平成27年6月30日閣議決定）において、「我が国経済の再生に向けて、デフレ脱却を確実なものとしつつ、経済の好循環の拡大を図ることにより、民間の経済活動をより活性化し、中長期的に持続する成長メカニズムを構築することが求められる」として、①経済の好循環の拡大②潜在的な成長力の強化③まち・ひと・しごとの創生に取り組むこととしている。

こうしたなか、市では、平成24年度から平成26年度にかけて優先的に実施してきた学校等の耐震化事業が一段落したことにより、それまで先送りとしてきた事業の着手が急務となっている。また、御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略を強く推し進めることにより、地域経済を豊かにし、人口の増加につなげていく必要がある。

一方で、地方交付税や地方譲与税等の交付税収入の減少、消費税増税に伴う物件費・人件費の増額等による事業経費の増大により、限られた財源の中で効果的に事業を実施しなくてはならない。

これらに対応するため、御殿場型NPMの基本理念に基づき、市が行うべき業務の選択、財源・人材の集中を積極的に取り組む必要がある。

以上を踏まえ、本実施計画の策定にあつては、全ての事業をゼロベースから再精査し、事業の廃止、休止、見直しを行ったうえで、各分野において緊急度、重要度ともに高い事業を実施することとした。

2 実施計画（平成28～30年度）策定方針

- (1) 第四次御殿場市総合計画前期基本計画（御殿場市まち・ひと・しごと創生総合戦略）に基づく政策・施策を実現するための事業計画とする。
- (2) 各分野において、緊急度及び重要度の高い計画を優先する。
- (3) 財政計画及び実施計画における投資的経費の状況等を勘案し、全ての事業について、必要性・有効性・効率性の観点から継続的な事業について再精査し、事業の廃止、休止、見直し等事業の再構築を図るとともに、特別な事情を除き新規事業は凍結とする。
- (4) 全ての事業に、業績評価測定指標及び目標値を設定し、その達成度をPDCAサイクル

ルにより管理する。

- (5) 平成 26 年度に実施した第三次御殿場市総合計画検証結果及び平成 25 年度に実施した市民満足度調査の結果のほか、本年度試行として行ったサマーレビュー（*）の結果に基づいた計画とする。
- (6) 国・県等の補助制度の活用について調査、研究し、積極的に新たな財源の確保に努める。

3 主要事業(分野)の概要

3 か年実施計画（平成 28～30 年度）として、186 事業を実施することとした。策定に当たっては、前期基本計画に掲げる政策・施策を総合的かつ計画的に実施するため、市としての特色を生かすための事業や、国・県が推進する福祉施策や農林業基盤・都市基盤の整備など、特に緊急度、重要度ともに高い事業として次に掲げる事業を主要事業として位置付ける。

<政策方針 1 人が集い活力あふれる産業を育てるまちづくり>

- ①観光ハブ都市づくり推進事業 ②産業立地促進奨励金事業
- ③雇用創出促進事業 ④経済対策助成事業

<政策方針 2 笑顔あふれる健やか・福祉のまちづくり>

- ①子ども医療費助成事業 ②不妊治療医療費助成事業
- ③介護予防・日常生活支援総合事業 ④認知症総合支援事業

<政策方針 3 安全で安心して暮らせるまちづくり>

- ①御殿場市庁舎東館建設事業 ②自主防災活動推進事業
- ③防犯まちづくり推進事業 ④交通安全推進事業

<政策方針 4 富士山のように大きな心を持った人づくり>

- ①外国人英語指導者配置事業 ②発達障害児支援事業
- ③魅力ある学びづくり推進事業 ④徳川氏御殿造営 400 年記念事業

<政策方針 5 富士山の恵みを大切にするまちづくり>

- ①太陽光発電等新・省エネルギー機器設置費補助事業 ②農産物鳥獣被害防止対策モデル事業 ③有機資源循環推進事業 ④御殿場市公共下水道整備のための計画策定事業

<政策方針 6 富士山の麓にふさわしい美しく快適なまちづくり>

- ①新東名高速道路関連事業 ②（仮称）舟久保工業用地開発事業
- ③都市計画道路新橋深沢線道路整備事業 ④箱根乙女口広場・箱根乙女口線整備事業

<政策方針 7 雄大な富士と共に歩む協働のまちづくり>

- ①コミュニティ FM 活用事業 ②市民協働推進事業
- ③公共施設等総合管理計画推進事業 ④資産管理システム導入事業

（*）「サマーレビュー（Summer Review：夏季の評論・点検）」

秋季の新年度予算編成前の夏季に、経営的な視点から政策の方向性を決定すること。